



Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario de los Valles

Proyecto de Innovación Tecnológica Aplicada

Fortalecimiento del Proceso Productivo y del Agronegocio de los Productores de Ají del Municipio Azurduy, Departamento Chuquisaca

Términos de Referencia

1. Antecedentes

La Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario de los Valles (FDTA-Valles) con el Financiamiento de USAID Bolivia, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Fondo Común de Apoyo al SIBTA (FOCAS) se encuentra implementando desde el año 2001 el Programa Ajíes en el Departamento de Chuquisaca y específicamente en el Municipio de Azurduy desde el año 2005. Las primeras intervenciones del Programa se enfocaron en la solución de problemas fitosanitarios, principalmente en el manejo de la mosca del ají (*Silva pendula*) que causa la enfermedad de la “Chorrera”, el manejo integrado de cultivo, manejo de poscosecha, penetración de mercados nacionales y fortalecimiento de los productores de ají en torno a su asociación.

El Proyecto en el Municipio de Azurduy ha alcanzado resultados que se expresan en:

- Incremento de los rendimientos a 112 arrobas/ha, obteniendo un ingreso de 840 Bs/ha adicionales para 360 familias productoras de ají, mediante la producción de diversidad de ecotipos, implementación de técnicas MIP, manejo de la fertilidad del suelo mediante corrales itinerantes y sistemas de riego suplementario
- Se ha producido 119 Kg de semilla de calidad en base a la demanda de mercado de ecotipos y distribuido entre 366 beneficiarios y participación de 11 microempresarios semilleros
- Se ha conformado la Asociación de Productores de Maní y Ají (APROMAJI) de Azurduy
- Una superficie de 1,30 ha de validación con 5 ecotipos distintos a los tradicionales
- 110 familias produciendo 3 ecotipos seleccionados de las parcelas de validación
- 10 comunidades cuentan con un productor capacitado que comercializa semilla y plantines de calidad
- Se ha comercializado 880 arrobas de ají en vaina deshidratada y 2.699 Kg de ají molido, ambos por un valor global de Bs146.307,00
- Se ha construido y equipado un Centro de acopio y procesamiento de ají
- Dos tiendas de insumos agrícolas manejados por la APROMAJI

El presente documento establece los Términos de Referencia del Proyecto Fortalecimiento del proceso productivo y del agronegocio de los productores de ají del Municipio Azurduy, Departamento Chuquisaca. Esta tercera fase estará orientada a lograr una oferta estructurada de ají hacia los canales de comercialización existentes, consolidar y difundir masivamente el paquete tecnológico generado, desarrollar la organización de productores para mejorar su acceso a mercado, consolidar y rentabilizar las inversiones realizadas para la transformación y comercialización de ají.

El documento ha sido redactado a partir del taller participativo de expresión de demanda realizado en la región de intervención del Proyecto y tomando como base las áreas temáticas y los temas específicos que los beneficiarios consideran prioritarios que se atiendan.



2. Objetivos y resultados

2.1. Objetivo general

Incrementar los ingresos netos en al menos 20% de 360 productores de ají del municipio Azurduy, a través del fortalecimiento de su capacidad productiva, generación de valor agregado y comercialización organizada en mercados nacionales y/o internacionales.

2.2. Objetivo específico 1

Proveer las herramientas técnicas para producir ají de alta calidad con enfoque de Manejo Integrado del Cultivo (MIC).

Resultados Intermedios

- Se ha mejorado la fertilidad del suelo de 33 Ha de parcelas cultivadas con ají, mediante la gestión comunal de corrales itinerantes
- Para la primera campaña, se cuenta con semilla seleccionada y de buena calidad de los distintos ecotipos de acuerdo a la demanda de los clientes identificados y en cantidad suficiente para consolidar siembras comerciales: Al menos 11 microempresarios proveen material vegetal de calidad para al menos 360 productores de ají
- Se ha implementado al menos 10 sistemas de microriego, que beneficiarán a un mínimo de 30 nuevos agricultores con condiciones de liderazgo, replicabilidad y visión de negocio. El establecimiento de estos sistemas tendrá carácter demostrativo e investigativo para validar la factibilidad de la tecnología y el efecto de la misma en el incremento de productividad, uso eficiente de agua y desestacionalización de la oferta
- Asistencia técnica sobre al menos 100 ha de ají en una campaña. La superficie a implementarse deberá mostrar las recomendaciones del paquete tecnológico desarrollado por la FDTA-Valles en el marco del Programa Ají
- Se ha mejorado el rendimiento del ají de Azurduy desde 1,2 tn/ha hasta 1,40 tn/ha.
- Se ha mejorado el proceso de secado del ají de Azurduy mediante la introducción y uso de malla zarán y tendales plásticos

2.3. Objetivo específico 2

Facilitar el acceso al mercado nacional y/o de exportación de la oferta estructurada de la APROMAJI Azurduy.

Resultados Intermedios

- Se ha comercializado en mercados nacionales y/o internacionales un mínimo de 100 toneladas de ají entero y procesado, a través de estrategias promovidas específicamente por el Proyecto
- Se ha comercializado a través del Proyecto 800 arrobas del ají en formatos molido y triturado, en envases estandarizados, con identificación de origen Azurduy y la marca correspondiente
- Se ha establecido alianzas de comercialización a largo plazo entre APROMAJI Azurduy y por lo menos 3 clientes comercializadores mayoristas y/o exportadores de ají



2.4. Objetivo específico 3

Fortalecer las capacidades de generación de valor agregado, comerciales y organizativas de la APROMAJI Azurduy.

Resultados Intermedios

- Se ha equipado el centro de acopio con la provisión de: transformador para energía eléctrica, balanza digital y selladora-ensasadora al vacío
- Un administrador de la APROMAJI Azurduy conduce los procesos de acopio, procesamiento, comercialización del ají de la Asociación
- La organización APROMAJI Azurduy, a través de su directiva, brinda por lo menos tres servicios a sus asociados (tiendas comunales de provisión de insumos, servicios de procesamiento y comercialización de ají entre otros)
- La Asociación muestra balance positivo en base a la prestación de servicios a sus asociados y la consiguiente generación de ingresos
- La APROMAJI Azurduy ha completado un curriculum de capacitación en organización, desde el nivel de las directivas comunales hasta el nivel municipal

2.5. Objetivo específico 4

Implementar un paquete tecnológico que incorpore aspectos ambientalmente adecuados con el fin de acceder competitivamente a los mercados y cumplir con las leyes ambientales vigentes en el país y las del financiador.

Resultados Intermedios

- Todos los plaguicidas que se recomiendan y utilizan en el paquete tecnológico están registrados como permitidos en los registros de la FDTA - Valles
- Todos los plaguicidas recomendados cuenta con reportes que especifiquen las bases para su selección y con medidas disponibles para minimizar peligros toxicológicos para humanos y el medio
- Al menos 300 agricultores utilizan protección durante las aplicaciones de plaguicidas, llevan registro de aplicaciones y utilizan plaguicidas autorizados

3. Duración

El inicio del Proyecto está previsto para el mes de diciembre de 2009. Durante el ciclo de vida del Proyecto (10 meses) se cubrirá una campaña completa y el proceso de producción de plantines e inicio de trasplante de la próxima.

4. Grupo Meta y Ubicación del Proyecto

El demandante del Proyecto es la Asociación de Productores de Ají de Azurduy (APROMAJI Azurduy). El beneficio directo alcanzará a 360 productores y productoras de ají adoptantes de la Fase II. El área geográfica de intervención incluye las comunidades: La Hoyada, Duraznal, Molle Molle, Pinos, Pujuni, Rodeana, Rodeo Chico, Rodeo Grande, San Antonio, Tabacal, Tablani.



5. Estrategia de implementación

Capacitación y asistencia técnica

Se continuará apoyando en el desarrollo y funcionamiento de un sistema de transferencia de tecnología, en el que se utilicen parcelas de validación, de demostración de método y resultado y un conjunto de otras herramientas de extensión agrícola.

En el establecimiento de parcelas demostrativas (de al menos media hectárea cada una), se implementará las prácticas del paquete tecnológico generado. Asimismo, deberá implementarse un conjunto de nuevas prácticas y paquetes de manejo y control de las principales enfermedades y plagas de impacto económico. Es deseable que se establezca vínculos con casas comerciales para evaluar nuevas alternativas de paquetes.

Todos los beneficiarios directos recibirán asistencia técnica personalizada y acompañamiento durante toda la fase del cultivo. La metodología de transferencia de tecnología que será utilizada para difundir las prácticas tecnológicas consistirá en:

- Difundir la propuesta tecnológica de manejo integral del cultivo: Producción de semilla y plantines, densidad de siembra, manejo de suelos, fertilización, MIP. Con particular énfasis en aquellas prácticas que no han alcanzado un grado elevado de adopción a la fecha.
- Publicaciones técnicas, con recomendaciones de la propuesta tecnológica ofertada, las cuales serán elaboradas en un lenguaje accesible, de fácil comprensión, y en una cantidad suficiente para su distribución entre los beneficiarios directos e indirectos del Proyecto.
- Cursos de capacitación, utilizando equipos audiovisuales para mejor comprensión de la propuesta tecnológica.
- Días de campo y giras técnicas, que serán realizadas con los beneficiarios directos para observar los resultados de las parcelas.
- Visitas de asistencia técnica directa, principalmente a los beneficiarios directos del Proyecto, para apoyarlos con asesoramiento en momentos claves del ciclo del cultivo.

Semilla

En fases anteriores del Proyecto, se formó y capacitó productores semilleristas de ají, teniendo al presente en cada una de las 11 comunidades de intervención, al menos un agricultor especializado en producción de plantines. Con estos recursos humanos locales, se dará continuidad al proceso de producción de semillas, quienes ofertarán germoplasma producido localmente, a los 360 productores de ají beneficiarios del Proyecto.

En este mismo ámbito, una de las principales prioridades de la FDTA-Valles es poder contar con variedades bolivianas liberadas en el corto plazo. Sobre la base de los avances en la limpieza de ecotipos locales realizada en el marco de proyectos anteriormente implementados del Programa Ají, se conducirá un proceso sistemático y con rigor científico para avanzar francamente en este tema. El proponente deberá plantear una estrategia detallada con resultados concretos al final del Proyecto.



Riego

El oferente deberá levantar información de nuevos productores con posibilidades de beneficiarse con sistemas de microriego que operarán por gravedad, quienes serán agentes de replicabilidad de la tecnología. Los criterios para selección de estos agricultores involucran aspectos tales como: Área del predio, topografía del terreno, textura del suelo, fuente de agua, fuente de energía, cultivos actuales, cultivos potenciales. Con la información mencionada se seleccionarán y definirán los sitios que mejor se adecuen para implementar los sistemas de riego modelo.

Se capacitará a los beneficiarios en instalación y manejo de los sistemas, elaboración y distribución de un manual de uso, que involucre costos de producción e requerimientos de inversión.

Una vez en funcionamiento los sistemas modelo y establecidos los manuales y costos de producción, el oferente deberá asesorar a nuevos productores en la elaboración de pequeños proyectos y presupuestos para presentarlos a entidades de microcrédito con el fin de masificar la tecnología.

El objetivo de establecer sistemas de riego estará incluido en la estrategia de capacitación a través de asesoramiento técnico, prácticas, giras de campo, para que se conozcan los diferentes tipos de riego, manejo del agua y suelo.

Manejo de la fertilidad en parcelas de ají

La estrategia de suplementación de fertilidad en parcelas agrícolas, mediante la aplicación de materia orgánica proveniente del estiércol de rumiantes domésticos es utilizada desde tiempos ancestrales. Sin embargo su aplicación implica la utilización intensiva de mano de obra que en el área rural es cada vez más escasa.

Mediante el Proyecto se propone la utilización de corrales de ovinos, caprinos y vacunos implementados en base a malla y manejados en forma secuencial e itinerante al interior de las parcelas en las que a posterior se ha de implementar el cultivo de ají. Esta estrategia de mejora artificial de la fertilidad del suelo se gestionará a través del Proyecto en forma comunal.

Comercialización

Establecer alianzas formales entre las asociaciones y actores de los distintos canales de comercialización.

El Centro de transformación y empaque debe ser incorporado a los procesos de fortalecimiento organizacional a través de su funcionalización por parte de la APROMAJI Azurduy.

La estrategia para la obtención de este resultado está también basada en la generación, capacitación y adopción de paquetes tecnológicos de poscosecha y transformación, de metodologías de cosecha y manejo poscosecha, además del uso de envases y embalajes apropiados a los requerimientos del mercado en términos de conservación, exposición del producto, provisión de información al cliente, destaque de marca y distingos competitivos, costo y facilidad de manipuleo.

La base estratégica para alcanzar este objetivo es la generación de una oferta estructurada, situación que en la mayoría de los productos agrícolas en los valles, no se cumple, es decir la oferta de



manera tradicional está desestructurada y atomizada, cuando, al contrario, la demanda de los intermediarios si tiene un carácter absolutamente compacto y planificado.

Para evitar esta asimetría que, finalmente, inclina la balanza hacia los actores de la demanda, el Proyecto deberá trabajar de manera coordinada con todos los beneficiarios agricultores en la generación de acciones y procesos que garanticen que parte del poder de negociación recaiga sobre los productores o en su caso, sobre quienes los representen.

En estos términos, el oferente deberá organizar la producción en función de la demanda del mercado, considerando en el análisis la oferta de la competencia.

De igual manera la información de precios que se transmita a los agentes de mercado y a los agricultores deberá estar basada en comportamientos históricos y en análisis económicos con visión de largo plazo, de ninguna manera el oferente deberá difundir precios y valores de tipo promocional hacia ninguna de las partes, es decir, ni precios tan bajos que promuevan compras de oportunidad, ni precios tan altos que aseguren que los productores entren en el Proyecto solamente para aprovechar una oportunidad de corto plazo.

Es prioridad número uno, que la APROMAJI Azurduy acceda a beneficios del Banco de Desarrollo Productivo (BDP), que le permita contar con capital de acopio, para compra directa de sus socios. El crédito contribuirá a mejorar la posición de negociación de la organización, evitará los niveles de intermediación y fortalecerá el negocio de producción y comercialización de ají de la Asociación.

Fortalecimiento de la capacidad de procesamiento y organizacional de APROMAJI Azurduy

El actual Centro de acopio y procesamiento de la APROMAJI Azurduy se equipará con energía eléctrica. Se complementará su equipamiento con maquinaria para realizar procesamiento y transformación básica.

El procesamiento y su posterior comercialización de productos derivados del Ají, a cargo de los socios de la APROMAJI Azurduy, generará una dinámica económica alrededor del negocio del Ají, y del centro de acopio que a su vez incidirá positivamente en el fortalecimiento de la propia APROMAJI, esto debido a que los socios percibirán provecho económico a través de la organización.

Se apoyará a la Asociación, cubriendo los costos fijos de un administrador del Centro acopio y procesamiento de la APROMAJI Azurduy por el tiempo de duración del Proyecto. El administrador será responsable de compra, acopio y venta de producto a mayoristas y contactos comerciales en el territorio nacional. Asimismo, estará bajo su responsabilidad la prestación de servicios de maquinaria agrícola y equipos de transformación del Centro.

El perfil mínimo requerido es una persona con formación a nivel técnico medio, con amplia experiencia en venta de productos agrícolas a nivel nacional, conocedora de mercados y clientes para la cartera de productos de la APROMAJI Azurduy, que posea espíritu de trabajo, capacidad de trabajo bajo presión y en equipo. Se valorará manejo de idioma quechua. Entre otras, sus responsabilidades involucran la provisión de producto a mayoristas y empresas comercializadoras que operan en el territorio nacional, contacto con los socios de la organización, con quienes establece contratos de compra-venta con precio base a inicio de campaña. Conjuntamente con el coordinador, estructura el plan de producción anual, superficie a ser sembrada de ají, con base a la oferta proyectada. Realizará controles de calidad durante la consolidación de pedidos, se mueve por el



territorio nacional haciendo el merchandising de productos. El Proyecto colaborará cubriendo los costos referidos a este último particular. Su base de trabajo es Azurduy en la oficina del Centro de acopio y procesamiento.

6. Análisis de potenciales impactos

6.1. Socio-Económicos

Se prevé una mejora significativa en los ingresos provenientes de la producción de ají superior al 20% adicional a lo logrado en la fase previa, para los productores y sus familias que participarán como beneficiarios directos del Proyecto.

El Proyecto constituye una experiencia fundamental para el desarrollo de productos de valor agregado, capaz de generar niveles de utilidad altamente expectables en el corto plazo.

El Proyecto tiene un enfoque de generación de mano de obra temporal y permanente. El personal eventual constituirá el grupo de beneficiarios indirectos.

6.2. Tecnológicos

Las innovaciones tecnológicas que serán introducidas por el Proyecto en los eslabones de producción, poscosecha y mercadeo, aportarán un salto tecnológico que beneficiará a la cadena en su conjunto y contribuirá a acelerar los objetivos inicialmente planteados por el Programa.

El uso de sistemas mejorados de producción y manejo poscosecha, introducción de sistemas de buenas prácticas agrícolas y normativas de uso racional de pesticidas tendrá como impacto inmediato el mejoramiento de los estándares de calidad del ají a nivel nacional e incremento de la competitividad de la cadena agroproductiva de ají en su conjunto.

La vinculación con empresas e instancias de comercialización contribuirá a tener procesos eficientes de comercialización y generar vínculos comerciales de largo plazo.

6.3. Ambiental

El Proyecto trabajará bajo normativas establecidas por la Environmental Protection Agency de EE.UU. (U.S.E.P.A.) para protección vegetal y uso seguro de plaguicidas. El 100% de plaguicidas utilizados en el paquete de manejo de plagas y enfermedades cumplirá con la normativa de PERSUAP de FDTA-Valles.

En lo referido al uso de los recursos agua y suelo, seguridad en manejo de pesticidas, destino de desechos tóxicos, se implementará un sistema de Buenas Prácticas Agrícolas. A nivel de los procesos de manejo poscosecha se implementará un sistema de Buenas Prácticas de Manufactura que involucra la atención a las condiciones de procesamiento, protección e higiene de los operarios que desarrollan labores de empaquetado y tratamiento de residuos de los centros de empaque.

6.4. Género y Mujer

La especialización de recursos humanos en procesos de selección, clasificación y empaquetado, constituye uno de los impactos colaterales que aporta este Proyecto. La intervención realizará



principal énfasis en la capacitación de mujeres, por el nivel de atención, acuciosidad y destreza en labores manuales.

El proceso de fortalecimiento organizacional hará principal énfasis en generación y reforzamiento de las capacidades de los líderes de cada organización de base. Se enfatizará en recuperar el rol de la mujer en la toma de decisiones en las organizaciones. Se espera que cada organización beneficiaria del Proyecto incorpore en carteras de los directorios a mujeres.

7. Personal

El Proyecto será implementado por un equipo que tendrá base permanente en Azurduy, a la cabeza de un coordinador de Proyecto, estarán dos técnicos de campo y un Asistente Administrativo..

Un Coordinador de Proyecto. Formación en ingeniería agronómica, experiencia en dirección de proyectos de desarrollo rural de al menos 5 años, cargos en gerencia de proyectos vinculados con el sector agrícola de al menos 5 años, relación de trabajo con la Cooperación Internacional. Capacidad de mando, manejo de personal y trabajo a presión, amplio conocimiento de las áreas geográficas objeto del Proyecto. Operación de computadoras y dominio del entorno Windows. Altamente deseable que posea experiencia en el cultivo de ají. Es indispensable dominio del idioma quechua. Se requiere dedicación a tiempo completo. Su base de trabajo será en la localidad de Azurduy, donde el Proyecto instalará su oficina principal.

Dos técnicos de campo. Formación en ingeniería agronómica, mención en fitotecnia. Experiencia específica en el cultivo de ají de al menos tres (3) años, particularmente en producción y manejo poscosecha. Experiencia práctica en labores de extensión y transferencia de tecnología a pequeños productores. Manejo de paquetes de computación del entorno Windows XP. Permanencia en la zona de intervención del Proyecto del 100% de su tiempo y a dedicación exclusiva. Indispensable dominio de idioma quechua. El Proyecto operará con base en el pueblo de Azurduy. Los técnicos distribuirán su tiempo en función a la concentración de áreas de cultivo en las 11 comunidades del municipio de Azurduy que son objeto de la intervención. Un técnico será asignado a la zona baja, para atención a las comunidades que colindan con la región del Chaco. El segundo tendrá base en el centro poblado de Azurduy, desde donde atenderá las comunidades de la parte central y alta del municipio.

Auxiliar Administrativo. Experiencia de al menos 5 años en manejo administrativo y financiero en proyectos de desarrollo rural. Se valorará manejo de procedimientos administrativos bajo normativa USAID. Manejo de paquetes contables y del entorno Windows XP, capacidad de redacción de documentos y elaboración de contratos, dominio de procedimiento de contratación de bienes y servicios, administración de personal. El tiempo requerido de dedicación a actividades administrativo/contable del Proyecto es de medio tiempo.

8. Presupuesto

El presupuesto referencial del Proyecto es de Bs600.000,00 (Seiscientos mil 00/100 Bolivianos). Este monto incluye las partidas de Preinversión, Servicios Personales, Costos de Operación e Inversiones. De este monto, Bs300.000,00 (Trescientos mil 00/100 Bolivianos) será financiado por el FCI de FDTA-Valles y serán destinados a cubrir los costos de preinversión, personal y operaciones. El monto de Bs300.000,00 (Trescientos mil 00/100 Bolivianos) adicionales, constituye contraparte del Gobierno Municipal de Azurduy y será destinado a cubrir costos de maquinaria equipos y otros activos fijos.



Categoría de Gasto	FDTA-Valles (FCI)	Gobierno Municipal de Azurduy	TOTAL (Bs)
Preinversión, personal y costos de operación	300.000,00		300.000,00
Inversiones		300.000,00	300.000,00
Total			600.000,00

La FDTA-Valles financiará los ítems de preinversión, personal y gastos operativos. El Gobierno Municipal de Azurduy financiará las inversiones. El proceso para la adquisición de maquinaria, equipos y otros activos fijos será conducido por el Gobierno Municipal, siguiendo los procedimientos internos para la adquisición de bienes y servicios. El proponente deberá coordinar con cada municipio un cronograma tentativo de desembolsos de los recursos públicos para la ejecución de las inversiones proyectadas en el marco del proyecto.

El proponente deberá presentar su propuesta económica considerando el valor referencial del Proyecto (de acuerdo al formato establecido en las Bases de Concurso).

Las Bases del Concurso Público 003/09 establecen de manera obligatoria la elaboración y presentación de hojas de cálculo para cada uno de los ítems a financiar dentro de las líneas de financiamiento establecidas en el formato de presupuesto especificado en las Bases.

9. Pago de aportes a la FDTA-Valles

A efectos que los servicios de asistencia técnica que reciben los productores sea sostenibles en el tiempo, cada proponente deberá describir estrategias de apoyo al cumplimiento de las obligaciones con la FDTA-Valles.

Para el caso de la APROMAJI Azurduy se espera que el proponente plantee una serie de estrategias vinculadas a la implementación de un sistema de retención por comercialización y servicios, que a la fecha no está operando. Mediante este mecanismo la organización a través de su presidente y del técnico de comercialización, tendrá que asumir total responsabilidad para el pago de aportes a la FDTA-Valles.

Asimismo, deberá describirse mecanismos de generación de recursos para este mismo fin, a partir de una diversidad de servicios que serán prestados con la actual capacidad instalada en equipos y maquinaria de la Asociación.

Están abiertas otras estrategias que el proponente, en coordinación con los demandantes y su Gobierno Municipal pueda proponer.

Este aporte será de 10%, calculado sobre el financiamiento otorgado por el FCI de la FDTA-Valles (Bs300.000,00 referenciales). En la propuesta técnica deberá presentarse una hoja de cálculo, que muestre el origen (estrategia) de donde provendrán los recursos, monto (expresado en Bolivianos) y periodo estimado en el que cumplirá la obligación.

10. Seguimiento y Evaluación

La FDTA-Valles ha desarrollado un Sistema de Seguimiento y Evaluación de Proyectos que se aplica a todos los proyectos que financia. Es un sistema que permite controlar el avance físico de los proyectos en forma trimestral, en función al logro de objetivos y resultados presentados en ca-



da proyecto y concertados en la firma de contratos con los proponentes de servicios tecnológicos. El Proyecto será registrado bajo el mismo formato y tendrá los mismos niveles de exigencia.

El sistema será instalado por la FDTA-Valles y será alimentado por el proponente con información pertinente. El sistema permite hacer el registro y control de la ejecución presupuestaria determinada para cada proyecto. Cuenta también con una base de datos de registro de los beneficiarios del Proyecto, con fines de evaluación y medición de efectos e impactos posteriores a la intervención. El sistema permite llevar un control interno del grado de avance y cumplimiento de resultados, la evaluación permanente del desempeño de los oferentes de servicio y la percepción de los beneficiarios y cofinanciadores de los proyectos.

El equipo de Planificación, Seguimiento y Evaluación de la FDTA-Valles será el encargado de establecer el sistema, que incluye aplicaciones para computador (*software*). Este sistema es utilizado como instrumento de verificación para la realización de viajes de supervisión de campo, comprobación física de existencia de medios de verificación, evaluación de proceso y final del Proyecto.

Asimismo, se establecerán comités de seguimiento participativo del Proyecto, involucrando a los representantes de APROMAJI Azurduy, por parte de FDTA-Valles el Responsable de Seguimiento y Evaluación y Responsable del Programa Ají, representantes del Gobierno Municipal y el Coordinador de Proyecto por parte del oferente.